

# Rapport aan Stichting Manna - Werkgroep Schermer

inzake de jaarrekening 2020

# **Jaarstukken**

# Bestuursverslag

## Inleiding

In de vergadering van 13 februari 2014 heeft de Diaconie Protestantse gemeente Schermer ermee ingestemd dat de "werkgroep Voedsel 2013" overgaat in een stichting. Deze stichting is opgericht in samenwerking met de katholieke gemeenschap "Onze Lieve Vrouwe Geboorte" uit Schermerhorn en de Raad van Kerken te Schermer.

Op 25 februari 2014 is Stichting Manna – Werkgroep Schermer opgericht. Op dat moment vonden de werkzaamheden in de schuur van de gebroeders Van der Burg te Schermerhorn. Hier werden uitsluitend de aangeboden producten met de hand uitgezocht voor de lokale voedselbanken.

Vanaf 5 oktober 2015 zijn we werkzaam vanuit de hal in Alkmaar. Op deze locatie hebben we machines geplaatst met als doel aardappelen en groenten via rollenbanen uit te zoeken voor de voedselbanken in Nederland.

## Verantwoording over 2020

### Projectgroep 'Voedsaam'

In 2020 was de projectgroep bezig om vanuit de organisatie Voedselbank Nederland een wekelijks lijn te openen die start in Alkmaar bij Stichting Manna – Werkgroep Schermer en eindigt in Groningen. Nu terug kijkend zijn er heel wat plannen gemaakt. Uiteindelijk rijdt Stet Heemskerk nu de route. Op dinsdag worden de producten voor diverse Regionale distributie centra (RDC) in Alkmaar geladen en onderweg naar Poeldijk gelost. In Poeldijk wordt bijgeladen voor het Noorden van het land en gaat de vrachtauto richting Harlingen. Op woensdag worden de producten bij de RDC in het Noorden uitgeladen.

### Corona

Wij kunnen er niet om heen: **Corona preventie** ! In het begin waren er 8 vrijwilligers voor hun eigen veiligheid of die van hun partners thuis. We starten met 2 ploegen van 5 mensen gedurende de hele dag. Om 9 uur begint de ochtendploeg en om 12.30 wordt er gewisseld. Zo weinig mogelijk mensen aan één uitzoek band. Om contact te vermijden werkt iedere vrijwilliger in een bepaalde driehoek omgeven met viltendoek. Deze doeken zorgen ervoor dat er geen adem contact kan zijn met een mogelijke vrijwilliger aan de overkant van de uitzoekband.

Vrijwilligers die hoesten en/of verkouden zijn worden uit de hal geweerd. Als er contact is geweest met een mogelijk corona slachtoffer of drager moet dat direct worden gemeld. De vrijwilligers worden voor aanvang van het werk hierover bevestigd. Alleen op deze manier kunnen wij door blijven werken en onze afnemers bevoorraden.

De Rabobank Alkmaar reageerde direct op de pandemie. Ze vroegen of we financiële steun konden gebruiken. Direct werd er 2500 euro overgemaakt om de extra kosten voor mondkapjes/schermen en handschoenen te dekken.

Corona heeft geen invloed gehad op de productie. In eerste instantie bleven er een 8 tal mensen thuis. De omslag naar 2 ploegen is goed gegaan. Uiteindelijk kunnen we dankzij deze maatregel meer productie verzetten. De vilt schermen die diagonaal op de uitzoekbanden staan zijn van blijvende aard. Ook met 3 a 4 mensen aan de band is verledentijd. Uiteindelijk is bijna iedereen weer aan het werk. Ook mochten we 2 mensen in de middagploeg en 2 mensen in de ochtendploeg begroeten.

### **Diefstal**

In augustus hebben mensen onze betaal en spaarrekening geplunderd. Op zaterdagmiddag kregen we een telefoontje van Rabobank Utrecht dat er vreemde handelingen te zien waren op de betaalrekening van de stichting. Direct hebben zij alles geblokkeerd. Te laat het geld was weg. Gelukkig hebben we alle geld weer van de Rabobank ontvangen.

Productiegegevens 2020 in kilogrammen. Totaal 746.987 kg. In de tabel is onderscheid gemaakt tussen landbouwbedrijven\* en verwerkingsindustrie\*\* (wasserijen b.v.).

De hoeveelheden zijn netto afgeleverd aan de voedselbanken.

	Schermer	Vdk/KB	Eriks	De Kock	De Gr &	TB&S	Landzijde	Barendse	Hiemstra	COR	totaal
	wort/aard/sp	broccoli	wortelen	aardapp	Uien	spitskool	tomaten	Paprika	Ijsbergsla	witlof	
1e kw.	19.565		53.546	31.407	43.055	42.960					190.533
2e kw	18.600	4.920	50.065	38.805	28.830	8.205	6.385	225	17.750		173.785
3e kw	17.388	57.242	41.900	26.720	15.375	10.790		4.560		6.640	180.615
4e kw	<u>26.385</u>	<u>44.586</u>	<u>52.860</u>	<u>32.540</u>	<u>22.905</u>	<u>6.370</u>	<u>1.650</u>	<u>4.178</u>		<u>10.580</u>	<u>202.054</u>
	81.938	106.748	198.371	129.472	110.165	68.325	8.035	8.963	17.750	17.220	746.987

## **Vooruitblik**

### **Voedselbank Nederland**

Met de Vereniging Voedselbank Nederland zijn er in 2020 initieel verkennende gesprekken geweest om naar de toekomst te kijken. De gesprekken hebben geleid tot het oprichten van een nieuwe stichting die het vervoer van en naar de hal in Alkmaar gaat verzorgen. De naam sluit aan bij de andere 'Groente en Fruit brigades' die door Voedselbank Nederland zijn opgericht. Wij hebben gekozen voor 'Groentebrigade Manna'. Deze stichting is in 2021 statutair verbonden aan zowel Stichting Manna – Werkgroep Schermer als aan de Voedselbank Nederland. Het toekomstbeeld is om alle 'Groentebrigades' onder te brengen in één landelijke stichting. Deze stichting zal als toeleverancier alle voedselbanken in Nederland van groenten en fruit voorzien. De overeenkomst zal verder inhouden dat de vervoerskosten door Voedselbank Nederland zullen worden vergoed. Hierdoor is het mogelijk dat Stichting Manna – Werkgroep Schermer zich meer kan richten op uitzoeken en verpakken van de aardappelen en groenten.

### **Continuïteit**

Ondanks de bijdrage van de Voedselbank, drukten de transportkosten fors op de exploitatie, zoals ook blijkt uit de staat van baten en lasten over 2020. Mede hierdoor zijn de beschikbare liquide middelen van de stichting in de loop der jaren verminderd. Zoals blijkt uit de balans per 31 december 2020 zijn de beschikbare vlottende activa niet toereikend om de schulden te voldoen. Met de genomen maatregelen tot overdracht van het transport en het daarmee verdwijnen van transportkosten uit de begroting/exploitatie over 2021 en 2022 zal er een positieve kasstroom ontstaan die zal bijdragen aan de verbetering van de liquiditeitspositie. Verder zal het bestuur geen investeringen doen indien er geen dekking beschikbaar is. Voor een verdere uiteenzetting omtrent continuïteit wordt verwezen naar de paragraaf "Continuïteit van de activiteiten" zoals opgenomen in de "Grondslagen van waardering en resultaatbepaling" in de jaarrekening.

### **Inpakken**

Tijdens de pandemie hebben we het werken zoals we tot nu toe hebben gedaan opnieuw bekeken. Zo weinig mogelijk met je handen aan de producten en flink handen wassen. De inpaklijn wordt grondig nagekeken en ingezet tijdens de productie. Tijdens de renovatie van de bestaande inpaklijn werd duidelijk dat dit voor de toekomst geen haalbare zaak is. We gaan ons richten op een inpakautomaat die het werk voor ons maar vooral van de voedselbanken gaat verlichten. Dat zal niet binnen een jaar gerealiseerd worden dus is er werk aan de winkel.

Ondertussen kunnen we onze vrijwilligers vertrouwd maken met het inpakwerk via de bestaande lijn. Om het zware werk van onze vrijwilligers te verlichten wordt er gekeken naar een manier om de pallets op een eenvoudige manier op te stapelen. Want 15 ton op een dag verwerken betekent wel dat deze hoeveelheid moet worden geplaatst op een pallet.

..... november 2021 A.N.M. de Vries, voorzitter

# **Jaarrekening 2020**

van

Stichting Manna - Werkgroep Schermer

## **Inhoudsopgave**

Balans per 31 december 2020	7
Staat van baten en lasten over 2020	9
Kasstroomoverzicht	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening	12
Toelichting op het kasstroomoverzicht	16



## Balans per 31 december 2020

(voor verwerking nadelig saldo)

### A c t i v a

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Verbouwing	-		862	
Machines en installaties	8.343		12.669	
Vervoermiddelen	271		2.381	
		8.614		15.912
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	1.070		838	
Liquide middelen	1.236		492	
Totaal van vlottende activa		2.306		1.330
<b>Totaal van activa</b>		<u>10.920</u>		<u>17.242</u>

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>P a s s i v a</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Overige reserves	11.977		15.813	
Onverdeeld resultaat	(5.345)		(3.836)	
Totaal van eigen vermogen		6.632		11.977
<b>Langlopende schulden</b>				
Onderhandse leningen		1.875		4.875
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden en overlopende passiva		2.413		390
<b>Totaal van passiva</b>		<u>10.920</u>		<u>17.242</u>

## Staat van baten en lasten over 2020

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
Donaties	22.108	20.100	20.850
Overige baten	2.500	2.500	959
	<u>24.608</u>	<u>22.600</u>	<u>21.809</u>
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.298	7.450	9.644
Huisvestingslasten	1.486	1.550	1.837
Exploitatiekosten	2.744	3.150	2.154
Kantoorkosten	460	750	205
Transportkosten	12.014	8.500	7.722
Algemene lasten	5.743	5.600	3.887
<b>Som der lasten</b>	<u>29.745</u>	<u>27.000</u>	<u>25.449</u>
	(5.137)	(4.400)	(3.640)
Financiële baten en lasten	<u>(208)</u>	<u>(200)</u>	<u>(196)</u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>(5.345)</u></u>	<u><u>(4.600)</u></u>	<u><u>(3.836)</u></u>

## Kasstroomoverzicht over de periode 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Resultaat voor financiële baten en lasten en belastingen		(5.137)		(3.640)
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat:				
Aanpassingen voor afschrijvingen		7.298		9.644
Veranderingen in werkkapitaal:				
Afname (toename) van overige vorderingen	(232)		(838)	
Toename (afname) van overige schulden	2.023		(3.399)	
Totaal van veranderingen in werkkapitaal		1.791		(4.237)
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.952		1.767
Betaalde interest		(208)		(196)
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		3.744		1.571
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Verwerving van materiële vaste activa		-		(3.059)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Uitgaven ter aflossing van leningen		(3.000)		(3.000)
Totaal netto-kasstroom		744		(4.488)
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>		744		(4.488)

Geldmiddelen aan het begin van de periode	492	4.979
Geldmiddelen aan het einde van de periode	1.236	492

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

Stichting Manna - Werkgroep Schermer is statutair gevestigd in Ursem en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 60102233. Het adres van Stichting Manna - Werkgroep Schermer is Patrijs 16, 1645 TM Ursem.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld volgens de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen Hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven. De jaarrekening is opgemaakt op .....

### Doelstellingen van de stichting

De doelstelling van de stichting is om voedsel geschikt voor menselijke consumptie, uit te zoeken voor levering aan voedselbanken. De stichting werkt hiervoor samen met agrarische bedrijven in en om de gemeente Schermer. Het voedsel dat niet voldoet aan de kwaliteitseisen van bedrijven wordt gereed gemaakt voor de voedselbanken.

### Continuïteit van de activiteiten

Naast het realiseren van een relatief continue stroom van aanbod van producten is de stichting voor haar financiële continuïteit afhankelijk van donaties. Het werkkapitaal (vorderingen onder aftrek van kortlopende schulden) is negatief en tevens heeft de stichting langlopende financiële verplichtingen. In 2020 is een van deze verplichtingen, een renteloze lening, naar verwachting voor het laatste termijn van € 3.000 omgezet in een gift. Bij een voldoende financiële verantwoording en na goedkeuring door de diaconie/kerkenraad van de protestantse gemeente Schermer, zal de lening definitief omgezet worden in een gift. Daarnaast is er een lening van de Voedselbank Nederland van € 1.875 per eind 2020. Over de aflossingen zijn geen verdere afspraken gemaakt; slechts bij voldoende financiële ruimte zal op deze lening worden afgelost. Voor 2021 verwacht het bestuur op grond van de vastgestelde begroting niet dat er voldoende ruimte is om tot (gedeeltelijke) aflossing over te gaan.

De begrotingen over 2021 en 2022 zijn in dit rapport opgenomen. De begroting 2021 laat een exploitatieoverschot zien van € 850. Dit overschot bevat € 1.000 aan investeringen, wat geen kosten maar wel uitgaven zijn. Rekening houdend met bovenstaande wordt er door het bestuur voor 2021 een negatieve kasstroom verwacht van € 150.

Het bestuur heeft ook voor 2022 een begroting opgesteld. Op grond hiervan verwacht het bestuur een exploitatieresultaat van nihil; gecorrigeerd voor de investeringen en afschrijvingen wordt over 2021 een positieve kasstroom verwacht van € 500. Het bestuur realiseert zich, mede gegeven de beperkte omvang van de liquide middelen, de noodzaak om de financiering, specifiek de fondsenwerving, te versterken. Dit heeft er toe geleid dat de stichting in 2020 een persoon heeft aangesteld die zich onder andere bezig gaat houden met fondsenwerving.

De laatste jaren is veel geïnvesteerd in een verpakkingsmachine, waarbij producten nu niet in kratten maar in consumenteneenheden kunnen worden geleverd. Dit is een enorme ontwikkeling en kwaliteitsverbetering voor de voedselbanken, dit mede gezien de huidige Corona pandemie. Het afzetgebied van de stichting is de laatste jaren vergroot van alleen Noord-Holland naar Noord-Holland, Friesland, Zuid-Holland en Gelderland, hetgeen ook heeft geleid tot een toename in de transportkosten. In 2021 is er met Voedselbank Nederland een overeenkomst gesloten waarbij Voedselbank Nederland het transport voor haar rekening zal nemen. Dit betekent een aanzienlijke verlichting in de exploitatie voor de stichting. Het is de sterke verwachting van het bestuur dat voldoende middelen zullen worden verkregen om de lopende verplichtingen te voldoen, dit mede gezien de rol die Stichting Manna speelt en het belang daarvan in de maatschappij.

Ofschoon de stichting in het boekjaar 2020 te kampen heeft met de gevolgen van het coronavirus en de gevolgen hiervan op termijn onzeker zijn, verwacht de stichting geen gevolgen voor de voortzetting van de activiteiten.

Op grond van bovenstaande en rekening houdend met het feit dat er geen investeringen in activa worden gedaan als hier geen dekking voor is, heeft het bestuur de jaarrekening op continuïteitsgrondslagen opgesteld.

## **Schattingen**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen hebben betrekking op de overlopende passiva.

## **Salderen**

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

## **Materiële vaste activa**

### **Materiële vaste activa in eigen gebruik**

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde.

De afschrijvingsduur luidt als volgt:

- de inrichting van de bedrijfsgebouwen over vijf jaar.
- de machines over drie tot tien jaar.
- de vervoermiddelen over drie tot vijf jaar.

Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Indien een materieel vast actief buiten gebruik wordt gesteld, worden bijzondere waardeverminderingverliezen in aanmerking genomen. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

## **Vorderingen**

De vorderingen onder de vlottende activa opgenomen, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.



## **Kortlopende schulden**

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

## **Baten**

### **Algemeen**

Onder de baten wordt verstaan de baten als giften en baten uit fondswerving en overige baten. De baten worden bepaald met inachtneming van de hier vermelde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Lasten**

### **Algemeen**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Rente**

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende schuld.

## **Personeelsbestand**

Gedurende het jaar 2020 waren er geen medewerkers in dienst (2019: nihil).

## **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

### **Algemene grondslagen**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Ondertekening van de jaarrekening

Ursem, .....

Bestuur:

A.N.M. de Vries, voorzitter

J. Smit, secretaris

E. Warringa, bestuurder

A.E. Bruins - Commandeur, penningmeester

## Specificaties van posten op de balans

### Materiële vaste activa

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Verbouwing	-	862
Machines en installaties	8.343	12.669
Vervoermiddelen	271	2.381
	<u>8.614</u>	<u>15.912</u>

  

	Machines en installaties	Vervoer- middelen	Totaal
Verbouwing	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	862	12.669	15.912
Afschrijvingen	(862)	(4.326)	(7.298)
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>-</u>	<u>8.343</u>	<u>8.614</u>
Aanschaffingswaarde	6.897	35.408	61.928
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(6.897)	(27.065)	(53.314)
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>-</u>	<u>8.343</u>	<u>8.614</u>

  

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.070</u>	<u>838</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen donaties	840	200
Vooruitbetaalde internetkosten	-	17
Vooruitbetaalde kosten ongediertebestrijding	230	223
Vooruitbetaalde onderhoudskosten	-	398
	<u>1.070</u>	<u>838</u>

## Liquide middelen

Rabobank	<u>1.236</u>	<u>492</u>
----------	--------------	------------

## Stichtingsvermogen

Het eigen vermogen is volledig beschikbaar om te besteden aan de doelstellingen van de stichting. Het voorstel is om het resultaat van 2020 zijnde negatief € 5.345 volledig te onttrekken aan de overige reserves.

## Langlopende schulden

Onderhandse leningen	<u>1.875</u>	<u>4.875</u>
----------------------	--------------	--------------

## Onderhandse leningen

Lening Diaconie	-	3.000
Lening Voedselbanken Nederland	<u>1.875</u>	<u>1.875</u>
	<u>1.875</u>	<u>4.875</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
<b>Lening Diaconie</b>		
Stand per 1 januari	3.000	6.000
Aflossing	<u>(3.000)</u>	<u>(3.000)</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>3.000</u>

In 2016 is er door de diaconie van de protestantse gemeente Schermer een renteloze lening verstrekt met een 4 jaarlijkse aflossingsverplichting van € 3.000 vanaf 2016. In de jaarrekening is verondersteld dat de aflossing van €3.000 zal worden omgezet in een gift.

Bij voldoende financiële verantwoording gedurende de looptijd zal na goedkeuring door de diaconie/kerkenraad deze aflossing worden omgezet in een gift, waardoor de lening jaarlijks met € 3.000 afneemt.

### **Lening Voedselbanken Nederland**

Stand per 1 januari	<u>1.875</u>	<u>1.875</u>
Stand per 31 december	<u>1.875</u>	<u>1.875</u>

### **Kortlopende schulden**

Overlopende passiva	<u>2.413</u>	<u>390</u>
---------------------	--------------	------------

#### **Overlopende passiva**

Te betalen energiekosten	536	390
Te betalen transportkosten	<u>1.877</u>	<u>-</u>
	<u>2.413</u>	<u>390</u>

### **Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen**

Per balansdatum zijn er geen rechten en/of verplichtingen bekend die niet in de balans zijn opgenomen.

## Specificaties van posten op de staat van baten en lasten

### Baten

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Donaties</b>			
Donaties kerken	9.668	10.400	9.685
Donaties voedselbanken	4.350	2.500	8.600
Donaties bedrijven	4.340	4.000	65
Donaties particulier	3.750	3.200	2.500
	<u>22.108</u>	<u>20.100</u>	<u>20.850</u>
<b>Overige baten</b>			
Verrekening vervoer Amsterdam	<u>2.500</u>	<u>2.500</u>	<u>959</u>
<b>Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>			
Verbouwing	862	850	1.150
Machines en installaties	4.326	4.300	5.293
Vervoermiddelen	2.110	2.300	3.201
	<u>7.298</u>	<u>7.450</u>	<u>9.644</u>
<b>Huisvestingslasten</b>			
Huisvestingslasten	<u>1.486</u>	<u>1.550</u>	<u>1.837</u>

	2020	Begroting 2020	2019
	€	€	€
<b>Exploitatiekosten</b>			
Productiekosten	-	-	94
Ongediertebestrijding	913	900	670
Kleine aanschaffingen	528	750	211
Kosten leveranciers	-	500	276
Onderhoudskosten	1.303	1.000	903
	<u>2.744</u>	<u>3.150</u>	<u>2.154</u>
<b>Kantoorkosten</b>			
Communicatiekosten	32	250	-
Administratie- en kantoorkosten	428	500	205
	<u>460</u>	<u>750</u>	<u>205</u>
<b>Transportkosten</b>			
Transportkosten	<u>12.014</u>	<u>8.500</u>	<u>7.722</u>
<b>Algemene lasten</b>			
Overige kosten vrijwilligers	1.804	2.000	1.641
Reiskosten vrijwilligers	2.448	2.000	1.955
Verzekeringen	654	650	100
Overige kosten	103	150	191
Corona gerelateerde kosten	734	800	-
	<u>5.743</u>	<u>5.600</u>	<u>3.887</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
<b>Rentelasten en soortgelijke lasten</b>			
Bankkosten	<u>208</u>	<u>200</u>	<u>196</u>