



STICHTING WOONGROEP-UITGEEST



Beleidsplan 2009 t/m 2014

Stichting Woongroep Uitgeest

Opstart-, Bouw- en Inrichtingsfase 2009 t/m 2013

Jaarplan 2014 en Exploitatie 2014

Versie
23 januari 2014

Inhoudsopgave	Blz.
Hoofdstuk 1. Aanleiding	3
Hoofdstuk 2. Stichting Woongroep Uitgeest (SWU)	4
2.1 Doel	
2.2 Samenstelling en commissies	
2.3 Doelgroep	
Hoofdstuk 3. Visie Wonen met Zorg	6
3.1 Uitgangspunten	
3.2 Visie Wonen	
3.3 Visie Zorg en Begeleiding	
Hoofdstuk 4. Uitwerking in de praktijk: 4 fasen en 5 sporen	8
4.1 Inspraak en participatie	
4.2 Wonen voorbereiden: ' empowerment' en gemeenschapsvorming	
4.3 Realiseren 'De Brug' (bouwtraject)	
4.4 Organiseren van zorg en begeleiding	
4.5 Samenwerken met partijen en buurt	
Hoofdstuk 5. Evaluatie risico's en resultaten	13
5.1 Risico's	
5.2 Resultaten Meerjarenplanning 2010 t/m 2013	
Hoofdstuk 6. ANBI en maatschappelijke bijdrage (Goede Doel)	15
Hoofdstuk 7. Jaarplan 2014: speerpunten	16
7.1 Inspraak en participatie	
7.2 Wonen voorbereiden: ' empowerment' en gemeenschapsvorming	
7.3 Realiseren 'De Brug' (bouwtraject)	
7.4 Organiseren van zorg en begeleiding	
7.5 Samenwerken met partijen en buurt	
Hoofdstuk 8. Exploitatie 2014	17
8.1 Begroting aanlooperperiode 2009 t/m 2013	
8.2 Exploitatiebegroting 2014	
Hoofdstuk 9. Communicatieplan 2014	19
Bijlage 1. Participatie is Meedoen	
Bijlage 2. Vermelding Fondsen en donateurs	

Hoofdstuk 1. Aanleiding

Elk jong volwassene wil na verloop van tijd zelfstandig wonen. In dit streven zijn jongeren met een psychiatrische-, lichamelijke en/of verstandelijke beperkingen geen uitzondering. Voor hen liggen de zaken echter niet zo eenvoudig. Meerdere van deze jongeren met een beroep op zorg wonen langer min of meer zelfstandig thuis. Geleidelijk ontstaat hierbij een niet wenselijke situatie.

Voorkeur heeft het zelfstandig wonen met zorg en begeleiding in de buurt, maar dat is niet altijd voorhanden. Gezien de wenselijke kostenbeperking (AWBZ) en vermaatschappelijking van de zorg (PGB) wordt veel waarde gehecht aan eigen initiatief en het vinden van eigen oplossingen: nu en in de toekomst.

De voorkeur gaat uit in het betrekken van de eigen omgeving (familie, vrienden, vrijwilligers, mantelzorgers) en gemeenschap in het vinden van nieuwe wegen en oplossingen. In wonen, zorg en begeleiding maar tevens in werk en in het leven.

Alternatief is immers het wonen in instellingen met zorg (beschermd wonen of begeleid wonen) en/of het werken bij instellingen in het kader van subsidieregelingen. Hiervoor zijn lange wachttijden. Er is dan echter sprake van een dure en minder maatschappelijke oplossing. Bovendien zijn de mogelijkheden, die de (AWBZ) instellingen kunnen bieden aan deze doelgroep jongeren, niet altijd in overeenstemming met de wens van de jongeren en zeker niet afgestemd op de specifieke wensen. De zorg en begeleiding is erop gericht vaardigheden te ontwikkelen om zelfstandig te gaan wonen en/of werken. De "uitstroom" naar zelfstandig wonen en/of werken is echter beperkt. De mogelijkheden om daarna ook daadwerkelijk zelfstandig te gaan wonen met zorg ontbreken vaak. Terugkeer naar het ouderlijk huis is dan veelal echter geen optie meer. Voorkeur heeft eigenlijk het vanaf ouders in eigen 'dorp' of gemeenschap vinden van huisvesting met zorg/begeleiding en met behoud van maximale zelfredzaamheid en met het stimuleren van eigen netwerk.

Deze situaties zijn aanleiding geweest voor een ouderinitiatief en voor een oproep in de krant (midden 2009) om gezamenlijk te komen tot een alternatief. Daarbij werd ook een lokale woningcorporatie Stichting Kennemer Wonen (www.kennemerwonen.nl) benaderd. Deze woningcorporatie was namelijk van plan in de toekomst op het thans braakliggend terrein van het voormalig dienstencentrum in de kom van Uitgeest woningen (19 appartementen) te gaan bouwen.

Het ouderinitiatief heeft toen het plan opgevat bij de woningcorporatie in te steken om aldaar ook een aantal appartementen te gaan bouwen voor een kwetsbare groep jongeren. Binnen dit complex zouden dan voor deze doelgroep jongeren 9 appartementen en één gezamenlijke ruimte met een daarbij behorende tuin moeten worden gecreëerd. Hiertoe is de woningcorporatie bereid gebleken en, vanwege de voor deze doelgroep gestelde termijn van realisering van het initiatief (uiterlijk klaar eind 2013), is de woningcorporatie ook bereid gebleken de aanvankelijk later geplande investeringen voor de bouw één jaar naar voren te schuiven.

Toen de belangstelling en aanmeldingen, op basis van de artikelen in de krant, overweldigend waren -evenals de steun van betrokkenen, gemeente en provincie Noord Holland- is besloten tot de oprichting van de Stichting Woongroep-Uitgeest (SWU) om alle voorbereiding te kunnen treffen.

Eén van de eerste successen was het eind 2009 verkrijgen van subsidie in het kader van de regeling Kleinschalig Wonen van de provincie Noord Holland.

Hoofdstuk 2.

Stichting Woongroep Uitgeest (SWU)

2.1 Doel

De Stichting (SWU) is op 7 december 2009 opgericht met als doel het leveren van een bijdrage aan het algemeen nut door het in de lokale gemeenschap creëren van (woon)voorzieningen met zorg en begeleiding in eigen regie t.b.v. mensen met een beperking en het bevorderen van maatschappelijke activiteiten t.b.v. mensen met een beperking en voorts al hetgeen hiermee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

SWU wil dit realiseren door de woonvoorziening en het zelfstandig wonen in Uitgeest te realiseren en haar ervaring en kennis beschikbaar te stellen voor anderen. Overweging zal zijn om na realisatie (november 2013) verbreding van aanpak en initiatief in Nederland te stimuleren. Doel van het initiatief is het bevorderen van:

- wonen met zorg en begeleiding in eigen regie: zelfstandig wonen met zorg en begeleiding regelen in eigen regie met gemeenschapszin en aandacht voor elkaar;
 - leefsituatie en kwaliteit van leven: de leefsituatie en kwaliteit van leven bevorderen voor mensen die zorg behoeven (doelgroep) op het gebied van wonen, zorg, werk, welzijn en begeleiding;
 - kwaliteit in zorg en hulpverlening: bijdragen aan (betaalbaarheid van) verbetering in de zorg en ondersteuning dichtbij huis, 24 uur, vroegtijdig en in goed samenspel met zorgaanbieders, inzet ICT (domotica) en sociale netwerken;
 - ontmoeten: mensen een eigen accommodatie, gezamenlijk platform (tevens digitaal) en allerlei vormen van ontmoeting en gemeenschapszin bieden, zodat ze elkaar leren kennen, begrijpen, respecteren en inspireren;
 - samenhang: lokale samenhang in de buurt versterken door de woonvorm, ontmoetingsruimtes, workshops en gezamenlijke activiteiten;
 - participeren: eenieder kan deelnemen aan het sociale en economische leven onder condities die het welbevinden en de individuele potenties stimuleren, zodat niemand wordt uitgesloten;
 - bewustzijn: mensen krijgen meer inzicht en begrip in elkaars situatie, (lokaal) samenleven wordt versterkt en mensen zijn bereid elkaar te steunen;
 - inspireren: het initiatief inspireert de lokale gemeenschap en verder (landelijk) de doelgroep, kinderen met verstandelijke handicap en/of autisme, ouders en naasten om vroegtijdig eigen initiatief te tonen en eigen regie te voeren op wonen, zorg en begeleiding en de omgeving daarbij actief, feestelijk en dynamisch te betrekken.
- SWU heeft eind 2010 de erkenning van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) bij de Belastingdienst verkregen, hetgeen het verstrekken van donaties en giften aantrekkelijker maakt.

2.2 Bestuursamenstelling en Commissies

Het bestuur is samengesteld met één van de initiatiefnemers als voorzitter, een secretaris (ouder) en een onafhankelijk penningmeester.

Sinds 1 oktober 2010 bestaat het bestuur uit de volgende leden:

Peter de Reus (*voorzitter*)

Astrid Reulen (*secretaris, wonen en zorg*)

Gerben Tijmes (*penningmeester*)

Nancy Eilert (*lid*)

De bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen een onkostenvergoeding op declaratiebasis. Ze hebben allen een portefeuille toebedeeld gekregen voor het realiseren van genoemde doelen, aansluitend op de ontwikkelde Visie Wonen met Zorg en Begeleiding. Daarbij past het om samen met de toekomstige bewoners en omgeving gemeenschapszin te ontwikkelen en netwerken te verbreden. Hiertoe worden vele

initiatieven en activiteiten in aansturing van bestuursleden en toekomstige bewoners zelf ontwikkeld.

De bijeenkomsten van het bestuur vinden iedere maand plaats op de derde woensdag van de maand en de informatieavonden aan ouders/kandidaten steeds op de laatste vrijdag van de maand.

Begin 2011 zijn commissies samengesteld op het gebied van Wonen, Zorg, Bouw, PR/Voorlichting, Workshops/Activiteiten en Financiën om de participatie te vergroten.

Voor 2014 zal blijken in welke frequentie de bestuur bijeenkomsten, informatieavonden en commissies noodzakelijk zijn.

2.3 Doelgroep

De doelgroep voor dit project betreft jongeren tussen de 20 en 40 jaar met een verstandelijke beperking, of normaal begaafde jongeren die emotioneel kwetsbaar zijn en behoefte hebben aan de ondersteuning van begeleid Zelfstandig Wonen. Ook worden hiertoe gerekend jongeren met een aan autisme verwante stoornis, maar ook aan hen die op een andere wijze erg veel moeite hebben met het adequaat leggen van en onderhouden van contacten met vooral leeftijdsgenoten en daar door in een sociaal isolement dreigen te geraken. Kort samengevat gaat het om een veilige plek voor kwetsbare jonge mensen uit een brede doelgroep.

Met alle kandidaten zijn intakegesprekken gevoerd en uiteindelijk zijn er 9 kandidaten geselecteerd rekening houdend met de samenstelling van de groep. Door de woningcorporatie en de zorgverlener SIG is inmiddels aan de 9 geselecteerde kandidaten hun woning toegewezen. Hierbij werd rekening gehouden met de voorkeur van de kandidaten. De overige kandidaten zijn op een wachtlijst geplaatst.

Hoofdstuk 3.

Visie Wonen met Zorg en Begeleiding

Een visie op wonen met zorg en begeleiding komt geleidelijk tot stand. Op basis van de werkbezoeken, de voorbereidingen en de selectie van toekomstige deelnemers is steeds meer zicht ontstaan op de wenselijke situatie. Op basis van de opgedane ervaring en de inbreng van deskundigen zijn de volgende uitgangspunten onderling besproken en vastgelegd.

3.1. Uitgangspunten:

- eigen initiatief en regie op gebied wonen, zorg en begeleiding, zorg en welzijn stimuleren
- vermaatschappelijken wonen en zorg
- wonen, werken en leven 'zo gewoon als mogelijk'
- zorg en begeleiding en zorg "op maat" (netwerk en vernieuwend)
- maximale zelfstandigheid en eigen verantwoordelijkheid
- maximale vormgeving en participatie door bewoners
- rol Stichting Woongroep Uitgeest in exploitatie is faciliterend en ondersteunend ("lichte" rol SWU in wonen resp. in zorg en begeleiding en zorg)
- "gemeenschap" en ontmoeting vormgeven met gezamenlijk ontbijt en/of avondmaaltijd. Tevens met gezamenlijke activiteiten, -tuin, -woonkamer en keuken
- ontmoetingsruimten inrichten om samenhang tussen groepen te bevorderen voor buurtbewoners, speciale groepen en omgeving: samen koken/eten, workshops, evenementen en (voorlichting) bijeenkomsten
- maximale participatie en samen projectplan, programma van eisen, woongemeenschap en zorgconcept vormgeven.

3.2 Visie wonen en zorg: gemeenschapszin en ontmoeting stimuleren

Op basis van de genoemde uitgangspunten wordt gestreefd naar 'vermaatschappelijking' en het 'zo gewoon als mogelijk' wonen. *Vermaatschappelijking* betekent dat de woonvorm wordt gerealiseerd in de wijk en ter versterking van de wijk. Samen met bewoners en omwonenden in de wijk wordt bezien hoe realisatie tevens de gemeenschapszin kan versterken. De woonvorm met gezamenlijke ontmoetingsruimte, keuken en tuin kan een rol spelen als 'ontmoetingsruimte' en als katalysator van activiteiten op politiek-, sociaal-, cultureel- en maatschappelijk gebied.

De woonvorm is een ontmoetingsplaats voor eigen bewoners met gezamenlijke keuken, ruimte en gezamenlijke tuin. Regelmatig worden workshops gehouden over allerlei aspecten van het leven (koken, kleding, hygiëne, werk, zorg, deelname maatschappij). Niet alleen is de ruimte gericht op onderling contact maken en elkaar ondersteunen. Ook is de woonvorm ontmoetingsplaats met de buurt. De betrokkenheid met de buurt wordt versterkt en daarmee de sociale integratie van de doelgroep. De woonvorm en de 'jongeren' spelen een rol in het versterken van de buurt (cohesie). Een aparte ontmoetingsruimte (zaal) wordt ingericht voor dialoog en ontmoetingen (bijeenkomsten), workshops, kunst (exposities), cultuur (voorstelling) en (welzijns) evenementen met lotgenoten, familie/vrijwilligers en met buurtbewoners. Regelmatig worden –indien mogelijk/wenselijk– buurtbewoners ('restaurant') avonden gehouden met koken, eten en evenement (dans, muziek maken, schilderen, expositie).

'Zo gewoon als mogelijk' wonen en leven betekent dat:

- de bewoner zelf –ondersteund door ouder(s)– zorgt draagt voor de huur. De bewoners sluiten ieder individueel een huurovereenkomst en betalen maandelijks de huur voor de appartementen en gezamenlijke ruimte. Ze vragen zelf woontoeslag aan op basis van de huurovereenkomst.

- de bewoners naar eigen smaak de woning inrichten met (eigen) meubels, vloerbedekking, gordijnen, keuken met fornuis, koelkast, magnetron en met wasmachine.
- de bewoners mede verantwoordelijkheid dragen voor de gezamenlijke ruimte(n) en hiervoor (indien nodig) een maandelijkse bijlage leveren (bijv. toeslag op de huur).
- om de onderlinge steun en gemeenschapszin te versterken een gezamenlijke keuken wordt ingericht met apparatuur, een toiletruimte en wasruimte met wasmachine en droger.
- de (gezamenlijke) ontmoetingsruimte(n) door de bewoners wordt voorzien van schilderijen, telefonie, TV, computer(s), meubilair, vloerbedekking en stoffering.
- SWU in de voorbereiding het aantrekken van gelden voor het inrichten van de gezamenlijke ruimte(n) en de gezamenlijke of individuele tuinen regelt.

3.3 Visie Zorg en Begeleiding: met gebruik mogelijkheden ICT

Ook hier wordt uitgegaan van *eigen verantwoordelijkheid en regelzin*.

Bedoeling is dat de zorg en begeleiding zelf wordt geregeld, maar dat daarbij wordt gekeken naar de voordelen van gezamenlijkheid. *Zo gewoon als mogelijk* en zo min mogelijk beroep op *dure zorg* (AWBZ) geldt ook hier, waarbij een netwerk van ouders, vrienden en relaties (vrijwilligers, mantelzorgers) ontstaat, verantwoordelijk voor de zorg en begeleiding. Dit neemt niet weg dat beroep zal worden gedaan op professionele zorg. SWU wil bijdragen aan verbetering van de zorg door deze beter te faciliteren (infrastructuur met ICT, contacten en netwerk) en (gezamenlijk) aan te sturen in een eigen leefomgeving. De zorgvraag is individueel en de zorgzwaarte is per situatie verschillend. De Stichting speelt een rol in het sluiten van een zorgovereenkomst met de zorgaanbieder(s) en het garanderen van de kwaliteit in zorg en begeleiding. De Stichting ondersteunt bij indicatie en faciliteert in het daadwerkelijk regelen van zorg. De Stichting is zelf geen AWBZ instelling en kan daardoor geen beroep doen op infrastructuurgelden. Uitgangspunt is 24 uren-zorg en -begeleiding gebruik makend van een infrastructuur met ICT en/of 'domotica'. Na inventarisatie blijkt op dit gebied weinig ontwikkeld voor mensen met een beperking en/of autisme. Veel kan echter worden geleerd uit toepassing in de bejaardenzorg en gehandicaptenzorg. Domotica kan worden ingezet om de kwaliteit van de (24) uren zorg te garanderen (video, telefonie) maar kan tevens als 'sociaal platform' (digitale ontmoetingsplaats) bijdragen aan het netwerk van contacten en ontmoetingen. SWU wil hierin geleidelijk innovatie laten zien en heeft samen met Kenniscentrum Wonen en Zorg Aedes/Actiz, Steunpunt Wonen Autismen en aanbieders gezocht naar bruikbare oplossingen voor de doelgroep. De automatisering met moderne communicatiemiddelen maakt het mogelijk *op afstand en face to face* te voorzien in de noodzakelijke zorg, ondersteuning en deelname aan de samenleving. Ook de website en PR/Communicatie spelen hierin een belangrijke rol.

Hoofdstuk 4. Uitwerking in de praktijk: 4 fasen

De ontwikkeling van het project is globaal in te delen in vier fasen. Als eerste (1) de Opstartfase in 2009 met de oproep en eerste oriënterende gesprekken met belangstellenden, ouders, gemeente en woningcorporatie. Deze fase leidt uiteindelijk tot formele oprichting van de Stichting, de samenstelling van het eerste bestuur en het organiseren van informatiebijeenkomsten. De tweede fase is (2) de Voorbereidingsfase in 2010 en 2011 met op hoofdlijnen het ontwikkelen van visie en samenhang, het aantrekken van gelden én natuurlijk de voorbereidingen met woningcorporatie en architect voor de uiteindelijke bouw (het wonen).

In deze fase is er tevens aandacht voor het verder ontwikkelen van deelname en participatie. Genoemde visie is geleidelijk in 2010 en 2011 tot praktijk gekomen en de nadere uitwerking blijkt een interactief proces met de toekomstige bewoners, ouders/naasten, vrijwilligers en professionals.

Vele informatieavonden en bijeenkomsten zowel *intern als extern* met bewoners, ouders de buurt en gemeente, leiden tot bijstelling en concretisering van de visie en plannen. In 2010 zijn door SWU diverse werkbezoeken gebracht aan soortgelijke projecten van begeleid zelfstandig wonen. Te noemen vallen:

- Zandvoort (woongroep Zorg aan Zee)
- Beverwijk (woongroep Samen Wonen Samen Sterk)
- Heemskerk (woongroep Meander)
- Heemskerk (woongroep Mozartstaete)

Tevens zijn in 2010 congressen bijgewoond van provincie en Primo Noord-Holland, waaruit zeer waardevolle informatie naar voren is gekomen.

Geleidelijk aan zijn – met eerder verkregen subsidie van de provincie Noord Holland als basis-meerdere fondsen aangeschreven voor een bijdrage aan het project. Het is gelukt meerdere fondsen succesvol aan te schrijven. In de voorbereiding wordt tevens het traject met gemeente, inspraak en voorbereiding bouw gerealiseerd. De derde fase is (3) de Realisatiefase in 2012 en 2013 met het regelen van de formele contracten met alle partijen w.o. toekomstige bewoners, ouders, woningcorporatie en zorgverlener. In deze fase wordt de bouw gerealiseerd en opgeleverd. De laatste fase is (4) de Exploitatiefase in 2014 en toekomstige jaren waarbij de nadruk ligt op het garanderen (borgen) van de toekomstige organisatie, bewoning, zorg en financiering en het definitief inrichten van de woonvoorziening en de inbedding in de lokale gemeenschap.

In de verschillende fasen zijn een aantal 'sporen' (thema's) steeds terugkerend en van belang voor de uiteindelijke totstandkoming.

4.1 Spoor 1. Inspraak en participatie organiseren: de Stichting, bestuur, informatieavonden en commissies

Het ouderinitiatief heeft geleid tot het oprichten van de Stichting Woongroep Uitgeest op 7 december 2009. Het stichtingsbestuur bestaat uit minimaal 3 en maximaal 7 bestuursleden en wordt administratief en juridisch ondersteund door mensen van buiten. Tijdelijk werd een externe deskundige aangetrokken die zich ondermeer bezig hield met advisering en fondsenwerving. In 2011 vond er een bestuursmutatie plaats omdat subsidiënten bezwaar hadden dat een ouderechtpaar deel uit maakte van het dagelijks bestuur.

Op basis van bovengenoemde visie zijn de uitgangspunten en de verschillende rollen vastgesteld w.o. de huidige en toekomstige rol van het bestuur, toekomstig bewoners, de ouders/naasten en zorgverleners. Maximaal eigen initiatief. Geen 'overnemend gedrag'. Het is een zoektocht om te komen tot goede participatie in een project. Gebruik is gemaakt van de tips van ZonMW (Gespreksstof: tips voor participatie). Participatie is het betrekken van belanghebbenden bij het project. Met "'betrekken'" wordt bedoeld het raadplegen, advies inwinnen, samenwerken en/of laten (mee)beslissen van

belanghebbenden bij de werkzaamheden. Te vaak worden woonvormen door instellingen en/of professionals bedacht. Te vaak formuleren anderen dan de bewoners zelf (bijv. professionals, ouders) de randvoorwaarden en condities.

Participatie van de doelgroep (bewoners) staat voorop en kan ten eerste bijdragen aan nieuwe inzichten en betere kwaliteit op het gebied van wonen, zorg en begeleiding en zorg. Ten tweede bevordert deze betrokkenheid dat resultaten aansluiten bij de behoeften van de doelgroep.

Veel waarde wordt tevens gehecht aan de inbreng van verschillende groepen belanghebbenden: ouders/naasten, vrijwilligers/mantelzorgers, omwonenden en burgers. Tevens van professionals op het gebied van wonen en zorg.

Om participatie vorm te geven is begonnen met een interactieve website en transparante verslaglegging van plannen en activiteiten. Verder is er op iedere laatste vrijdag van de maand de mogelijkheid tot samenkomst in informatieavonden. Daartoe kan eenieder het initiatief nemen. Jaarlijks zijn deze bijeenkomsten vier tot vijf keer gehouden. Tenslotte worden bij gezamenlijke activiteiten de plannen doorgenomen (zoals bijv. de bouwtekeningen) en voorzien van commentaar.

Tijdens de informatieavond in januari 2011 is gesproken over de participatie en besloten tot het gezamenlijk vormen van verschillende 'commissies' voor het regelen van zaken: zorg, wonen, bouw, PR en voorlichting, activiteiten en fondsen/financiën.

Tijdens goed bezochte regelmatige informatieavonden (4-5 per jaar) zijn betrokkenen (m.n. deelnemers en ouders) op de hoogte gebracht van ontwikkelen en zijn besluiten voorgelegd aangaande de bouw, de zorg en financiën. Regelmatig zijn hier externe sprekers (w.o. architect) uitgenodigd.

Naast het bestuur is er een aantal Commissies gevormd zoals de Activiteitencommissie Workshops en de Commissie Fondsenwerving. Op 8 april 2011 werd een startbijeenkomst gehouden in het gebouw "De Slimp" in Uitgeest waarbij aanvullend commissies werden gevormd:

Commissie Fondsenwerving

Door commissie fondsenwerving werd in 2012 een brochure gemaakt om sponsors te werven voor de exploitatie van de gemeenschappelijke ruimten. Deze brochure werd uitgezet bij de plaatselijke tandartspraktijken en de mondhygiëniste. Diverse bedrijven zijn benaderd om eventueel in de exploitatie van de gemeenschappelijke ruimten deel te nemen.

Bovendien zijn alle subsidiënten weer aangeschreven om uitstel te verkrijgen van de datum van afrekening van hun toegezegde subsidies. De opleveringstermijn van de woningen schoof op van het voorjaar naar het najaar van 2013.

Zorgcommissie

Voorstellen en richtlijnen ontwikkelen voor het vaststellen en garanderen van de toekomstige zorg en begeleiding voor de bewoners. Overleg werd gevoerd met MEE Noordwest-Holland om een voor onze jongeren op maat gemaakte in company cursus samen te stellen. Deze cursus omtrent het wonen en samen zijn is op een aantal zaterdagen gepresenteerd en valt uiteen in twee blokken.

Het eerste blok werd gegeven in april/mei 2013 en het tweede blok in voorjaar 2014. Belangrijke 'wapenfeiten' waren verder het bespreken van de uitgangspunten voor de gezamenlijke zorg en begeleiding (solidariteitsbeginsel) in 2011 en 2012 en het opstellen van de zorgbegroting (2012/2013). In de selectie van de toekomstig aanbieder van zorg zijn meerdere partijen (3) betrokken, kwam in 2011 de aanvankelijke samenwerking met een zorgverlener te vervallen en werd in 2012 de keuze gemaakt voor een andere (kleinere) zorgverlener.

Wooncommissie

Voorstellen en richtlijnen ontwikkelen voor het toekomstige wonen in Woongroep Uitgeest (gebruik gezamenlijke woonkamer, keuken, ontmoetingsruimte en tuin). Diverse

werkbezoeken werden afgelegd in 2011 en 2012 (samen met architect en woningcorporatie) om meer zicht te krijgen op het toekomstig wonen.

Bouwcommissie

Begeleiden bouwproces en oplevering conform Programma van Eisen in samenwerking met Stichting Kennemer Wonen, buurtbewoners (inspraak) en Gemeente Uitgeest. Diverse bouwzaken werden besproken en een keuze werd gemaakt uit twee uitgebrachte offertes van de keuken. Tevens werd aandacht besteed aan de leveranciers van het 'witgoed' en aan het eerste (toegelichte) tuinontwerp. In december 2012 konden de aanstaande bewoners een keuze maken uit de kleur van het tegelwerk en de opstelling van de keuken met de daarbij benodigde apparatuur.

Commissie voor de PR/voorlichting en website.

Organiseren van activiteiten gericht op ruime lokale en landelijke bekendheid en betrokkenheid rond de woongroep. In juni 2011 kwam de eerste Nieuwsbrief uit. De nieuwsbrief die elke drie maanden uitkomt, vindt zijn weg naar de kandidaat-bewoners met hun ouders en/of begeleiders, het bestuur, medewerkers van Stichting Kennemer Wonen, Gemeente Uitgeest, onze subsidiënten en sponsors die daar belangstelling voor hebben. Medio 2010 is een aanvang gemaakt met het oprichten en onderhouden van een website www.stichtingwoongroep-uitgeest.nl. Deze site is overgegaan van beheer door een externe webmaster naar gezamenlijk beheer in handen van één van de ouders. Medio 2012 is de site geheel vernieuwd en maandelijks wordt de website "ververst" met verslagen van plaatsgevonden hebbende activiteiten, de planvorming en andere interessante "nieuwttjes". Op de homepage van de website is het icoon van ANBI geplaatst, dit omdat de Belastingdienst aan SWU deze status heeft verleend. Ook alle fondsen en subsidiënten zijn op de site te vinden.

4.2 Spoor 2. Wonen voorbereiden: 'empowerment' en gemeenschapsvorming

In 2010 is reeds gestart met een duidelijke procedure voor aanmelding, selectie en wachtlijst. Op basis van artikelen in de krant en aankondigingen hebben 18 mensen zich direct aangemeld voor toekomstige bewoning van de 9 appartementen.

Na aanmelding werd in eerste instantie beoordeeld of de kandidaten voldeden aan de vooraf gestelde criteria (zorg) en daarmee op de wachtlijst geplaatst konden worden. Samen met externe deskundigen is vervolgens, uit het aantal aangemelde kandidaten, een eerste selectie van de 9 toekomstige bewoners gemaakt.

Alle aangemelde kandidaten werden in de voorbereiding echter door de Activiteiten Commissie Workshops al benaderd voor deelname aan de activiteiten gericht op zelfstandig wonen en gemeenschapszin (excursies, werkbezoeken, koken, schilderen, vaardigheden). Middelen hiervoor zijn verkregen bij provincie en NSGK. Deze voorbereiding bleek erg belangrijk en heeft geleid tot veel samenhang en cohesie in de groep en het aanleren van vaardigheden. Jaarlijks zijn in 2011, 2012 en 2013 ieder jaar circa 7 workshops gehouden. Daarbij is het streven dat de workshops in de toekomst blijven doorgaan als middel om de doelstelling te bereiken.

4.3 Spoor 3. Realiseren Bouw en programma van eisen 'De Brug':

In het gemeentehuis van Uitgeest werd in de loop van 2009 (april) een startbijeenkomst gehouden. De bewoners en omwonenden konden daar met hun vragen terecht. Samen met de woningcorporatie en architectenbureau Kerssens/De Ruijter werd, in goede interactie met SWU, de bewoners en ouders/naasten, de voorlopige terreinindeling en bouwvolumetekeningen van de 20 appartementen gemaakt. Hiertoe is door SWU een programma van wensen/eisen bij de Woningcorporatie neergelegd. Voor de woongroep gaat om totaal 9 driekamer-appartementen (85m²) en een gezamenlijke ruimte (totaal 85m²). Op de informatieavond op 4 maart 2011 werd door het architectenbureau Kerssens de Ruijter aan de ouders en de kandidaten een presentatie met tekeningen

gehouden. Eveneens werden mededelingen gedaan over de stand van zaken op dat moment. Tekeningen van de appartementen en de gezamenlijke ruimte werden in goed overleg meerdere malen bijgesteld.

Bij de aanvraagprocedure voor het afgeven van de omgevingsvergunning is bij de gemeente Uitgeest geen reactie binnengekomen zodat de vergunning in maart 2012 werd afgegeven. Door Stichting Kennemer Wonen en Tervoort's bouwbedrijf werd op 9 mei 2012 het contract voor de bouw aan de Brugmanstraat ondertekend. De woningen aan de Kon.Wilhelminastraat werden in januari 2012 gesloopt.

Op 4 september 2012 werd door de aanstaande bewoners de eerste (symbolische) paal geslagen. Daarbij waren vele genodigden en buurtbewoners aanwezig die onder de stralende zon met een hapje en een drankje de woorden van de voorzitter, de wethouder van de gemeente Uitgeest en de directeur van Stichting Kennemer Wonen konden aanhoren. Door het bestuur van de Stichting is een prijsvraag uitgeschreven om een naam te bedenken. Diverse namen werden naar voren gebracht, maar de winnaar werd Kim Nouris, één van de toekomstige bewoners, die de naam 'De Brug' bedacht. Tijdens de feestelijke bijeenkomst werd de naam onthuld en een schilderij getoond welke de bewoners gezamenlijk hadden gemaakt. Dit schilderij hangt in de gezamenlijke ruimte. Door Stichting Kennemer Wonen werd de naam 'De Brug' geadopteerd zodat sindsdien over het woonproject 'De Brug' wordt gesproken.

De bouwwerkzaamheden liepen volgens schema, ook in de winterdagen werd er aan het project doorgewerkt. Echter door de langdurige vorstperiode werd de oplevering een paar maanden doorgeschoven en de sleuteloverdracht vond 12 september 2013 plaats. Ook dit moment is feestelijk gevierd met onthulling van de naam en uitnodiging van velen uit de lokale gemeenschap voor eerste bezichtiging. De huurcontracten werden aangeboden en ondertekend door de bewoners. De jongeren konden vanaf dat moment de sleutels ontvangen, hun woning installeren en de gemeenschappelijke ruimte kon ook worden ingericht.

4.4 Spoor 4. Organiseren van zorg en begeleiding: opstellen zorgbegroting en keuze zorgverlener

Zoals aangegeven zijn voorstellen en richtlijnen ontwikkeld vanuit de Zorgcommissie voor het vaststellen en garanderen van de toekomstige zorg en begeleiding voor de bewoners. De uitgangspunten (solidariteitsbeginsel) voor het gezamenlijk regelen van de zorg zijn opgesteld en in gezamenlijkheid heeft selectie plaatsgevonden van zorgaanbieders.

Op transparante manier is de keuze op basis van offerte gevallen op de organisatie SIG. Op basis van een gezamenlijk met de zorgaanbieder en door het bestuur vastgestelde zorgbegroting is een samenwerkingsovereenkomst met de zorgaanbieder opgesteld, en is personeel voor begeleiding aangetrokken en is met de methode 'speed-dating' de wederzijdse kennismaking en samenwerking gestimuleerd. Momenteel staat er een hecht team en zijn de voorzieningen voor '24-uurs zorg' getroffen.

4.5 Spoor 5. Samenwerken met gemeente Uitgeest, Woningcorporatie Kennemer Wonen, buurt en omwonenden

Vanaf het moment van het melden van het ouderinitiatief medio 2009 heeft de gemeente hieromtrent een positieve en enthousiaste grondhouding ingenomen. In een daaropvolgende bestuurlijk overleg met Stichting Kennemer Wonen heeft de gemeente zich ingezet om ook deze partij voor het initiatief enthousiast te maken.

Beide partijen hebben zich zowel in woord als daad volledig achter deze plannen geschaard. De gemeente Uitgeest heeft dit gedaan met enerzijds de toezegging om alle (planologische)medewerking aan de plannen te verlenen en anderzijds door het beschikbaar stellen van een éénmalige stimuleringsbijdrage van € 7.500,-.

Stichting Kennemer Wonen heeft dit gedaan met enerzijds het direct adopteren en oppakken van dit initiatief en anderzijds met het vervroegen van de aanvankelijk latere investering voor de bouw van dit appartementencomplex.

Het overleg tussen SWU, de gemeente en de woningbouwcorporatie, zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau, omtrent de voorbereiding en realisering van dit woonproject is in alle jaren voorspoedig verlopen. Vanwege regels rond de toewijzing van huurders en de doelgroep en mogelijke risico's hebben partijen in 2011 gezocht naar een 'derde' partij om op te treden als risico-drager voor de woningen. Uiteindelijk heeft dat ertoe geleid dat op 20 december 2012 de samenwerkingsovereenkomsten tussen enerzijds Stichting Kennemer Wonen en SIG en anderzijds tussen de SIG en de Stichting Woongroep Uitgeest kon worden getekend. De bewoners sluiten zelf een reguliere huurovereenkomst. In overleg met de woningcorporatie en de bewoners van alle appartementen wordt een Tuin-commissie ingesteld voor het vormgeven aan de gezamenlijke tuin. Hiervoor heeft de Stichting Woongroep Uitgeest ontwerpen laten maken en ambities aangegeven in het kader van ontmoeting.

Hoofdstuk 5. Evaluatie: Risico's en Meerjarenplanning 2010 t/m 2013

Gedurende het traject is een SWOT analyse gemaakt en zijn de volgende risico's benoemd. Tevens zijn in het kader van de Meerjarenplanning 2012 t/m 2013 resultateaangegeven. Het bestuur heeft zich voorgenomen om aan de hand van deze projectbeschrijving te komen tot tussentijdse evaluatie. Genoemde risico's en resultaten komen daarbij aan de orde

5.1 Risico's

Het is van belang in het bestuur van de Stichting verschillende competenties samen te brengen (zorg en aanspreking doelgroep, financiën, ervaring gemeenten) en een werkzaam bestuur te formeren. Het project en de te ondernemen activiteiten zijn in handen van bestuur en aanvullend wordt in verschillende fasen een beroep gedaan op extern advies. Hierdoor worden risico's en kosten beperkt.

Ander gesignaleerd risico is dat "te groot" wordt gedacht over de hoofden van betrokkenen en er een soort intramurale instelling wordt gemaakt of een vorm van beschermd wonen. Teveel regeldrift is een ander risico. Daarnaast zijn risico's te voorkomen door:

Onderdeel	Risico	Voorkomen
<u>bestuur</u>	samenwerking blokkeert ondeskundig	hecht bestuur deskundigheid spreiden
<u>doelgroep</u>	bestuurlijke drukte afhankelijkheid derden bewoners haken op laatste moment af	portefeuille maken (doen) externen op juiste momenten tijdig "binden" (spaarfonds) aanleggen ruime wachtlijst participatie borgen
<u>wonen</u>	appartementen voldoen niet aan verwachtingen gezamenlijke ruimte is veel te duur en te groot	zorgen dat 'teruggebouwd' kan worden (1 deel) naar een appartement ruimte delen met maatschappelijke instellingen ontmoetingsplaats voor de lokale gemeenschap
<u>zorg</u>	voorzieningen afhankelijk van enkele "zware" bewoners	flexibel inrichten op zorgvraag
<u>ouders</u>	teveel bemoeizucht onderlinge ruzie	goede communicatie maandelijks info.avonden
<u>financiën</u>	sterk beroep op fondsen exploitatie niet haalbaar	tijdig fondsen aanschrijven plannen flexibel houden spreiden risico's rol stichting beperken "gewoon als mogelijk"
<u>huur</u>	huur valt tegen (te hoog) gezamenlijke ruimte en servicekosten te hoog	tijdig 'bindende' afspraak en huurovereenkomsten met WBV

Een project is het "management van verwachtingen". Belangrijk is daarom duidelijke communicatie en rollen.

5.2 Resultaten Meerjarenplanning 2011 t/m 2013

Voor de jaren 2011 t/m 2013 zijn de volgende zaken opgenomen in een meerjarenplanning. Ze zijn te beschouwen –naast het realiseren van de woonvorm (bouw) als beoogde op te leveren resultaten.

1. Het opstellen van een definitieve Notitie Wonen met Zorg en begeleiding met exploitatiebegroting voor Wonen resp. Zorg en begeleiding
2. Het inventariseren van de behoeften van de toekomstige bewoners resp. ouders, resp. begeleiders op het gebied van wonen, zorg en begeleiding en zorg, gezamenlijke infrastructuur Vorm van "open bijeenkomsten".
3. Het verwezenlijken van goede en betrouwbare zorg en begeleiding voor de bewoners. Daartoe zal er een zorgcontract moeten worden opgesteld met de nog nader te kiezen zorgverlener.
4. Het opstellen van de navolgende reglementen c.q. contracten:
 - een (aangepast) huurcontract.
 - een huishoudelijk reglement.
 - een reglement omtrent het gebruik van de gezamenlijke ruimten.
 - een spaarreglement
 - een zorgcontract met de nog nader te kiezen zorgverlener
5. Continuering van het overleg met de Gemeente Uitgeest/Stichting Kennemer Wonen over de te bouwen appartementen en gezamenlijke ruimten, maar ook over de eventuele andere financiële bijdragen in de bouw , de zorgverlening en/of in de exploitatie.
6. Het jaarlijks realiseren van substantiële extra fondsenwerving (extra € 100.000). Hiertoe zullen de nodige fondsen worden aangeschreven voor deelname in de kosten voor inrichting van de gezamenlijke ruimten incl. de gezamenlijke tuin.
7. Het initiëren en organiseren van groepsbindende activiteiten.
8. Het samen met de toekomstige bewoners en omgeving ontwikkelen van gemeenschapszin en het ontwikkelen en verbreden van netwerken. Hiertoe worden vele initiatieven en activiteiten in aansturing van bestuursleden en toekomstige bewoners zelf ontwikkeld. Het organiseren van informatie- c.q. participatieavonden voor de toekomstige bewoners en hun ouders.
9. Het periodiek aandacht (doen)geven aan de PR rond dit woonproject. Daartoe behoort:
 - het uitgeven van een driemaandelijkse nieuwsbrief
 - het leveren van regelmatig nieuws aan de plaatselijke en regionale pers
 - het informeren van de aan- en omwonenden over de voortgang van het project
10. Het actief werven van vrienden en donateurs om de stichting maar ook de exploitatie van dit woonproject in de toekomst te ondersteunen.

Hoofdstuk 6. ANBI-status: Maatschappelijke bijdrage (Goed Doel)

De Stichting Woongroep Uitgeest is opgericht voor een goed doel en is een algemeen nut beogende instelling. De Stichting hanteert in haar verantwoording – voor zover van toepassing- de criteria van Goede Doel organisaties:

1. Beschikken over de ANBI-status;
2. Beschikken over bonafide bestuurders;
3. Fondsenwerven volgens gedragscode;
4. Behoorlijk inzicht geven in de strategie van de organisatie (zie Beleidsplan);
5. Behoorlijk inzicht geven in de gerealiseerde prestaties versus de geplande prestaties.
6. Behoorlijk inzicht geven in de belangrijkste risico's en de waarborgen (zie Beleidsplan).
7. Inzicht geven in de financiële kernegegevens.
8. Helder communiceren met donateurs en andere belanghebbenden.

De ANBI status betekent een belangrijke impuls voor het verkrijgen van donaties en giften. Hierdoor is sprake van een sluitende exploitatie voor de komende jaren. Voor 2014 wordt voldaan aan de verruimde eisen aan de publicatie voor instellingen met een ANBI-status (zie bijlage 2) en wordt de informatie op de website (internet) vermeld.

De stichting heeft tevens als doel het ouderinitiatief verder uit te dragen en anderen te stimuleren zelf initiatief te nemen. Zoals in de doelstelling (en statuten) omschreven wil de Stichting na realisatie (november 2013) verbreding van aanpak en initiatief in Nederland stimuleren. Het initiatief inspireert de lokale gemeenschap en verder (landelijk) de doelgroep, kinderen met verstandelijke handicap en/of autisme, ouders en naasten om vroegtijdig eigen initiatief te tonen en eigen regie te voeren op wonen, zorg en begeleiding en de omgeving daarbij actief, feestelijk en dynamisch te betrekken. Hiervoor is op basis van de reputatie contact opgenomen met andere initiatieven. Concreet heeft in 2013 een bijeenkomst plaatsgevonden in Castricum met ouders, die een vergelijkbaar initiatief overwogen. De Stichting stelt haar ervaring in het oprichten (statuten), in de vorming van een bestuur en in het aantrekken subsidie (penningmeester) beschikbaar. Besloten is voor ouders, kinderen, familie, ouderinitiatieven en andere genodigden een brede uitnodiging te doen in april 2014 voor een formele opening.

7.1 Bestuur, inspraak en participatie

In 2014 stelt het bestuur haar volgorde van herbenoeming en aftreding vast evenals het huishoudelijk reglement voor de gezamenlijke ruimte en de huisregels voor bewoning. Tevens heeft in het eerste jaar van exploitatie het garanderen van de meerjarige exploitatie (2014 t/m 2018), het reglement voor verantwoording van de financiën en besteding van gelden aandacht.

Inspraak en actieve participatie van bewoners en ouders aan het vorm geven van de woongroep in de samenleving en aan het organiseren van evenementen staat eveneens op de agenda voor de inspraakavonden.

Op agenda van het bestuur staat in 2014 de afrekening en verantwoording aan de fondsen in het kader van de verkregen subsidie. Tevens staat op de agenda het verbreden van de contacten en het geven van voorlichting en lezingen ter stimulering van eigen kracht en initiatieven op het gebied van wonen voor de doelgroep.

7.2 Wonen voorbereiden: 'empowerment' en gemeenschapsvorming

In 2014 zijn de workshops gericht op verdere 'empowerment' en gemeenschapsvorming. Samen met de zorgverleners heeft in de dagelijkse gang van zaken bijdragen aan gemeenschapsvorming en aan het welzijn en de deelname aan het maatschappelijk leven in 2014 aandacht.

7.3 Realiseren 'De Brug' (bouwtraject)

Het bouwtraject is met de oplevering eind 2013 voltooid. Eind 2013 zijn de woningen en gezamenlijke ruimte ingericht. In 2014 wordt de evaluatie van het bouwtraject, de oplevering en ervaringen met de woningen geëvalueerd vanuit bestuur met bewoners en ouders. In 2014 worden verdere investeringen gedaan gericht op 'de buitenwereld' in overleg met de zorgverleners en bewoners. Daarbij gaat het om investeringen in ICT (w.o. communicatie en website), in de gezamenlijke ruimte en in de gezamenlijke tuin voor aangrenzende bewoners en voor evenementen (tuininrichting en buitenactiviteiten).

7.4 Organiseren van zorg en begeleiding

In 2013 zijn de voorbereidingen gedaan en contracten afgesloten (met SIG) voor het organiseren van zorg en begeleiding. Hiervoor is een gezamenlijke zorgbegroting opgesteld. 2014 kan worden teruggekeken op 1 jaar ervaring met de zorgverlener SIG. Tussentijds (1/2 jaar) en in november 2014 (1 jaar) vindt evaluatie plaats van de dienstverlening. Aan het eind van het jaar vindt tevens evaluatie plaats van de aantoonbare 'empowerment' en gemeenschapsvorming.

7.5 Samenwerken met partijen en buurt

Begin 2014 worden de voorbereidingen gedaan voor het organiseren van activiteiten en evenementen gericht op buurt en omgeving. De mogelijk op te richten Activiteitencommissie stelt een Jaarkalender 2014 vast om activiteiten en evenementen te garanderen. In 2014 wordt geleidelijk invulling gegeven aan de voornemens de ruimte breder beschikbaar te stellen als ontmoetingsruimte, buurt en omgeving actief te betrekken en buurtactiviteiten te organiseren (seizoen, maandelijks, wekelijks, dagelijks). Het voornemen ieder seizoen een evenement te houden start met een groots evenement in april 2014 (lente-feest) rond het thema Participatie en Samenleven. Dit evenement is de 'opmaat' voor samenwerking en de buurt en wordt daarmee beschouwt als de formele opening.

Hoofdstuk 8. Financiën

De realisatie van het woonproject heeft een sterke impuls gekregen door de reeds toegezegde c.q. verkregen financiële ondersteuning in de vorm van subsidies door: Provincie Noord Holland, gemeenten Uitgeest, Heemskerk en Castricum, Fonds NutsOhra, Fonds verstandelijke gehandicapten, Oranjefonds, Rabobank, VSB fonds, Skanfonds, Stichting Madurodam Steunfonds en NSGK voor de workshops. Hierdoor zijn de voorbereidingen de komende jaren getroffen, maar voor realisatie en exploitatie zijn veel meer gelden nodig/wenselijk. Daarom zijn de verkregen donaties en giften uiterst welkom gebleken: nu en in de toekomst.

8.1 Meerjarenbegroting aanlooperperiode (2010 t/m 2012)

Al vroeg in het project is door de penningmeester een Meerjarenbegroting opgesteld en vastgesteld door bestuur. In de meerjarenbegroting is uitgegaan van een begroting van algemene- en aanloopkosten en een investeringsbegroting van eenmalige uitgaven (investerings) voor de gezamenlijke ruimten (incl. tuin).

ALGEMENE EN AANLOOPKOSTEN	BEGROTING algemene en aanloopkosten			
	Uitgaven	Begroting 2010	Begroting 2011	Begroting 2012
Bouwen en hosting website	500	500	500	1.500
Inschakeling externe adviseurs	15.000	15.000	15.000	45.000
Kosten architect	5.000	5.000	5.000	15.000
Onderzoek/ontwikkeling/juridisch	2.500	2.500	2.500	7.500
Workshops, koken, schilderen e.d. voor potentiële deelnemers	6.500	6.500	6.500	19.500
kosten bestuur				
Bureaunkosten	1.250	2.000	2.000	5.250
Reiskosten bestuur	300	300	300	900
Reiskosten overig	-	-	-	-
Drukwerk	300	300	300	900
Vergaderkosten, informatie- bijeenkomsten incl. consumpties	1.150	1.150	1.150	3.450
Onvoorzien	-	1.000	3.000	4.000
Bedrag begroting	32.500	34.250	36.250	103.000

De investeringsbegroting is eveneens vroegtijdig opgesteld op basis van te verwachten uitgaven voor de aanleg en inrichting van de gezamenlijke ruimte(n): woon-/eetkamer, keuken, ontmoetingsruimte en tuin. Daarbij is rekening gehouden met voorzieningen w.o. voor ICT, kantoor en slaapplegelegenheid. Voor de dekking zijn genoemde fondsen, lokaal bedrijfsleven en gemeente benaderd. De begroting is tussentijds met kennisgeving aan partijen (1 x) aangepast en is beschikbaar voor derden.

8.2 Exploitatiebegroting (na realisatie)

Een eerste exploitatiebegroting geeft inzicht in de toekomstige situatie. Zoals aangegeven zal de Stichting proberen de kosten voor afschrijvingen voor de inrichting van gezamenlijke ruimte, keuken en tuin (incl. domotica en netwerk) te beperken door ze te financieren met donaties en subsidies. Hierdoor kunnen afschrijvingskosten beperkt blijven.

Exploitatieoverzicht gemeenschappelijke ruimten 2014			
uitgaven			ontvangsten
Huur 1 app.	7.812	schenking ouders/ bewoners	
Servicekosten	181	€ 100,-- per maand, per jaar	
Gas, water en licht	1.800	€ 1.200,-x 9	10.800
Verzekeringen	924		
Belastingen	550	Vier sponsors, toegezegd	
Onderhoud gem. ruimte	500	voor een periode van 5 jaar.	
Ontvangst			
TV/internet/Tel./Fox	1.000	per jaar	8.000
Kantoorkosten	500		
Bankkosten	350	Eén sponsor, toegezegd voor	
Bestuurskosten	1.000	5 jaar afhankelijk van het	
Accountantskosten	950	bedrijfsresultaat	2.000
Afschrijvingen tbv.vervangingen	3.200		
Onderhoud tuin (extra)	500		
kosten onvoorzien	1.533		
	<u>20.800</u>		<u>20.800</u>

Hoofdstuk 9. Communicatieplan 2014

Stichting Woongroep Uitgeest heeft veel aandacht besteed aan de interne- en externe communicatie. Tevens zijn er met het logo, de naamgeving van de locatie (De Brug), de website, folder, artikelen en Nieuwsbrieven veel uitingen gedaan. Het bestuur is zeer actief geweest in het op de hoogte houden en benaderen van vele organisaties, personen en instellingen in de omgeving (tevens voor benaderen als sponsor). Hierdoor beschikt de Stichting over een actief netwerk. In 2014 worden de bestaande communicatie uitingen w.o. de website, folder en Nieuwsbrief beoordeeld op mogelijkheden voor verbetering. De resultaten van de Stichting w.o. statuten, overeenkomsten worden beschikbaar gemaakt en beschikbaar gesteld voor geïnteresseerden. Verder wordt in 2014 nagedacht vanuit Bestuur en de Commissie PR en Voorlichting over gebruik van verdere communicatiemiddelen. Offerte is gevraagd voor het maken van een boek over de ontstaansgeschiedenis. Voor communicatie is echter een beperkt budget beschikbaar en veel is afhankelijk van vrijwillige inzet.

9.1 Interne communicatie

Eerste lijn in communicatie is de interne communicatie. Zoals aangegeven is veel aandacht uitgegaan naar deze interne communicatie met bestuur, commissies, bewoners/omwonenden, geïnteresseerden. Er is sprake van actief berichtenverkeer vanuit Bestuur, de oprichting van commissies, het houden van informatiebijeenkomsten en het organiseren van workshops. Deze intensieve interne communicatie heeft geleid tot interne verbondenheid en heeft in 2014 permanente aandacht gericht op verbetering. De Nieuwsbrief met vermelding van de workshops en belangrijke ontwikkelingen heeft – naast de website-een belangrijke rol hierin gespeeld.

Plan 2014

-aanpassen nieuwsbrief

De opzet van de Nieuwsbrief wordt op basis van een evaluatie aangepast in 2014. De Nieuwsbrief kan (mogelijk) minder frequent uitkomen en een breder publiek bedienen. In 2014 wordt de website vernieuwd zodat meer informatie beschikbaar komt voor initiatieven op het gebied van wonen.

-vernieuwen website

Begin 2014 wordt onderzocht op welke manier –via website, 'streaming' of app's – meer dynamisch de bewoners, ouders/familie en meer mensen worden betrokken bij het dagelijks wonen en de evenementen vanuit de gemeenschappelijke ruimte.

-evalueren commissies: instellen Activiteitencommissie

De evaluatie van de commissie's vindt in 2014 plaats en de oprichting van een activiteitencommissie voor actief gebruik van de gezamenlijke ruimte. Tevens is er behoefte aan deelname vanuit het wooninitiatief aan de tuincommissie met omwonenden en woningcorporatie.

9.2 Communicatie omgeving

Tweede lijn in communicatie is de communicatie naar woningcorporatie, gemeente en omwonenden. De Nieuwsbrief heeft een belangrijke rol gespeeld om genoemden op de hoogte te stellen van lopende ontwikkelingen. Samen met gemeente en woningcorporatie hebben publicaties en aankondigingen plaatsgevonden. Door aandacht te besteden aan evenementen (1^e paal, opening etc) en daarbij de pers uit te nodigen is een breder doelgroep bereikt.

Plan 2014

-toezending Nieuwsbrief

De Nieuwsbrief wordt bijgesteld gericht op meer externe communicatie en toezending naar woningcorporatie, gemeente en omwonenden.

-voorbereiden opening

Op 3 april 2014 wordt een groot evenement (gehouden gericht op Participatie en Samenleven. Het is de start van gezamenlijke evenementen en daarmee tevens de feestelijke opening (lentefeest) met externe genodigden. Ter voorbereiding wordt een draaiboek opgesteld met aandacht voor publicaties in de bladen. Sprekers (w.o. Gedeputeerde provincie Noord Holland) worden uitgenodigd met bijdragen rond het thema Participatie en Samenleven.

9.3 Communicatie fondsen en donateurs

Derde lijn in communicatie is gericht op bestaande en toekomstige fondsen en donateurs. De bestaande fondsen en donateurs worden op de hoogte gehouden van ontwikkelingen en in 2014 wordt (eind)verantwoording afgelegd over de besteding van de gelden.

De fondsen worden allen vermeld op de website en in andere communicatie-uitingen.

Tevens is bij binnenkomst de deelname van de fondsen en donateurs zichtbaar en zijn de folders en andere uitingen van de fondsen aanwezig.

Plan 2014

-uitnodiging en verantwoording fondsen

In 2014 worden de fondsen en instellingen (w.o. provincie Noord Holland, Fonds Verstandelijk Gehandicapten, Fonds Nuts Ohra, gemeenten Castricum, Heemskerk, Uitgeest, Madurodamfonds, NSGK, Oranjefonds, Rabobank, SKANfonds, VSB fonds uitgenodigd en aangeschreven ter eindverantwoording.

-doorverwijzing en materiaal

Alle bijgedragen fondsen en instellingen worden vermeld met de logo's en doorverwijzing op de website en logo en folders zijn zichtbaar in de gezamenlijke ruimte. Indien wenselijk wordt gelegenheid gegeven tot verdere presentatie. De suggesties en/of richtlijnen voor PR en communicatie van de fondsen worden zoveel mogelijk hiermee gevolgd.

9.4 Communicatie naar wooninitiatieven en de doelgroep

Stichting Woongroep Uitgeest is aangesloten bij landelijke websites met vermelding van wooninitiatieven (w.o. Verstandelijk gehandicapten, provincie Noord Holland, Kenniscentrum Aedes). Bestaande woongroepen en/of initiatieven in de omgeving worden actief benaderd voor deelname aan het eerste evenement (tevens opening) in april 2014.

Plan 2014

-vermelding op (landelijke) websites

Garanderen verdere vermelding op websites van wooninitiatieven en fondsen.

-communicatie regelen naar wooninitiatieven (bestaand en/of voorgenomen)

Uitnodigen bestaande en/of toekomstige initiatieven voor eerste evenement.

Verder in de loop van 2014 uitdragen van het initiatief en materiaal naar anderen en uitnodigen voor werkbezoek en/of lezingen.

-doelgroep benaderen

De doelgroep benaderen (voorkeur vanuit bewoners en/of ouders) voor uitwisseling van ervaring en stimuleren van initiatief. Website aanpassen om bredere te communiceren naar de doelgroep (bijv. Een ingang voor ouders en voor de doelgroep).



PARTICIPATIE IS MEEDOEN

Zorgcommissie (bestuurslid Astrid Reulen en 2 personen)

	Planning Gereed
-start: installeren en maken eigen werkplan en planning	februari
-bespreken voorlopige Notitie Wonen met Begeleiding (rol bestuur, bewoners, ouders/naasten)	februari
-procedure en afspraken maken met de Hartekampgroep/ouders/bewoners voor regelen indicaties (CIZ)	februari
-inventarisatie behoeften toekomstige bewoners/ouders/.begeleiders op het gebied van wonen, begeleiding en zorg	maart
-visie ontwikkelen op Zorg-op-afstand, gebruik ICT, inschakelen ouders/vrijwilligers/ mantelzorgers bij begeleiding	mei
-opstellen van een definitieve Notitie Wonen met Begeleiding	juni
-voorlopige Zorgbegroting en exploitatieoverzicht opstellen	juli
-samenwerkingsovereenkomst tussen SWU en zorgaanbieder maken	december
-inventariseren en voorstel maken voor kiezen zorgaanbieder	december

Wooncommissie (bestuurslid P. de Reus min. 2 bewoners)

	Planning Gereed
-start: installeren en maken eigen werkplan en planning	februari
-opstellen en regelen procedure aanmelding en plaatsing bewoners	februari
-bespreken voorlopige Notitie Wonen met Begeleiding (rol bestuur, bewoners, ouders/naasten)	maart
-visie ontwikkelen op wonen en gebruik van domotica (ICT)	maart
-maken Programma van Eisen en afstemmen met andere commissies (gebruiken Huisvestingskaders NVA)	april
-werkbezoeken brengen andere woonvormen en/of aanbieders ICT (gebruik domotica)	juli
-beoordelen en aanvullen investeringsbegroting voor inventaris, domotica, tuin	juli
-beoordelen en aanpassen bouwtekeningen appartementen en gezamenlijke ruimten (plus tuin): detailtekeningen en bestek	augustus
-inventarislijst samenstellen voor gezamenlijke ruimten en tuin	augustus
-toekomstig huurcontract beoordelen en bijdrage voor huishoudkosten en gezamenlijke ruimten	september
-opstellen van de contracten en reglementen:	oktober
• een huurcontract.	
• een huishoudelijk reglement.	
• een reglement over het gebruik van de gezamenlijke ruimte(n).	
• een spaarreglement	
-procedure en reglement bewonersraad maken en laten vaststellen	november



PARTICIPATIE IS MEEDOEN

Bouwcommissie (bestuurslid P. de Reus en 2 personen)

-start: installeren en maken eigen werkplan en planning	Planning
-regelen bouw(tekeningen) en ruimtelijke procedures met architect, adviseur, de Gemeente Uitgeest en Stichting Kennemer Wonen	Gereed
-voorbereiden en aanwezig zijn bij voorlichtingsbijeenkomsten en inspraakavonden met buurt	februari
-maken Programma van Eisen en afstemmen met andere commissies (gebruiken Huisvestingskaders NVA)	februari
-samenwerkingsovereenkomst opstellen tussen SWU en Stichting Kennemer Wonen (met huurovereenkomst, tekeningen, afspraken gezamenlijke ruimten (incl keuken), huishoudelijk reglement)	februari/maart
-begeleiden bouw in samenwerking Stichting Kennemer Wonen (aannemer/bestekken)	sept/oktober
	april
	september
	december

PR-, voorlichting- en activiteitencommissie (Astrid/Nancy/Alie en 2 personen)

-start: installeren en maken eigen werkplan en planning	Planning
-regelmatig aandacht (doen)geven aan de publiciteit rond dit woonproject.	Gereed
• het uitgeven van een (driemaandelijke) nieuwsbrief	februari
• het leveren van regelmatig nieuws aan de plaatselijke en regionale pers	doorlopend
• het informeren van de aan- en omwonenden over de voortgang	februari/mei/
-bijhouden en vernieuwen van de website	februari-okt
-organiseren van voorlichtings- en deelname avonden voor de toekomstige bewoners en hun ouders.	doorlopend
-het voorbereiden (plannen) en organiseren van activiteiten en workshops in 2011	mei/okt/jan
-het organiseren van samenbindende evenementen (feesten, start bouw, opening)	doorlopend
	november

Sponsoringcommissie (financiën) (bestuurslid G. Tijmes en 1 persoon)

-start: installeren en maken eigen werkplan en planning	Planning
-actief werven vrienden en donateurs om exploitatie woonproject in de toekomst te ondersteunen. (ondernemers in Uitgeest en omgeving benaderen)	Gereed
-subsidiefondsen aanschrijven en opvolgen (uitvoeren Notitie Fondsen en Subsidies)	februari
-ondersteunen penningmeester in verwerven gelden voor inventaris, domotica (ICT), gezamenlijke ruimten en tuin	doorlopend
	doorlopend

Bijlage 2. Vermelding Fondsen en Donateurs

Op de website www.stichtingwoongroep-uitgeest.nl staan de logo's en informatielinks van de overheids- en andere instellingen, die met een eenmalige financiële bijdrage de aanloop en de inrichting van de gezamenlijke ruimte met tuin mede mogelijk hebben gemaakt. Door op het logo te klikken wordt de website van de instelling geopend

Doorlopende sponsoring noodzakelijk Deze voorzieningen blijven natuurlijk in de jaarlijkse exploitatie veel geld kosten, die SWU maar ook de jongeren zelf moeilijk kunnen opbrengen.

Voor de huur hiervan, de energiekosten e.d. en voor het organiseren van de workshops en andere activiteiten (voor in totaal € 20.000,- tot € 25.000,-) zoeken wij maatschappelijk betrokken particulieren en bedrijven, die eraan willen bijdragen dat deze jongeren de komende jaren kunnen rekenen op een stevige financiële basis.

In feite zijn alle bijdragen welkom.....!

Als u meer wilt weten en u wilt deze jongeren sponsoren of een schenking doen klik dan achtereenvolgens op de link "Brochure" en daarna op de link "SWU sponsor worden" . Daar vindt u alle informatie.